

24. Recolección y análisis estratégico de datos												
Básico			En desarrollo			Avanzado			A la vanguardia			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>Dirección estratégica</b>	Las encuestas, la vigilancia y los estudios del INSP se basan en los intereses de los donantes o de miembros individuales del personal.			Cuando se le solicita, el INSP intenta responder a preguntas de importancia para fines de políticas y programas. Sin embargo, no siempre hay recopilación o uso de los datos de modo que puedan responder a las preguntas de interés, por ejemplo, utilizando encuestas cuando se requiere investigación profunda, o si no se analizan los datos sobre los cambios en cepas del virus de la influenza tras la introducción de una vacuna.			El INSP reconoce la importancia de los datos para los responsables de las decisiones. Trabaja activamente para recopilar o analizar datos relevantes, así como para responder a solicitudes del Min. de Salud y otros. En general, los métodos de análisis y recolección de datos son adecuados para las preguntas que se formulan.			El INSP identifica en forma sistemática las oportunidades para recopilar y analizar datos de manera que influyan en políticas y programas. Recurre a revisiones bibliográficas, comentarios de los responsables de las decisiones y de otras partes interesadas y a otras fuentes de información para identificar las preguntas a formular y recopilar y analizar datos de máxima utilidad.		
<b>Sistemas</b>	El INSP cumple con los requisitos de los donantes para los estudios en sujetos humanos y otros análisis, pero no revisa su recolección de datos ni sus planes de análisis. La mayor parte del trabajo del INSP se realiza sin protocolos.			Se elaboran protocolos para la mayoría de los proyectos, pero a veces son incompletos. La mayoría de los estudios grandes con sujetos humanos o animales cumplen con los requisitos, pero los estudios pequeños a menudo no pasan por las revisiones necesarias, lo que puede limitar su aplicación en políticas.			Se elaboran protocolos detallados para todos los proyectos y se revisan internamente. Muchos proyectos también son evaluados externamente. La recolección de datos del INSP a menudo cumple con los requisitos de protección de sujetos humanos y animales.			El INSP tiene un proceso de revisión sólido para asegurar la calidad y la protección de personas y animales como sujetos de estudio. Muchos protocolos, incluyendo aquellos que involucran a socios y los de gran tamaño o visibilidad, también se someten a revisión externa.		
<b>Recursos</b>	El INSP tiene pocos recursos para efectuar encuestas, vigilancia y estudios más allá de los proyectos específicos subvencionados. Su capacidad para analizar datos es limitada.			Para algunos proyectos (p. ej., los que no son financiados), los recursos del INSP para la recolección de datos son limitados, incluida la falta de IT para la recolección de datos. El personal puede realizar análisis básicos de datos pero carece de las destrezas y a veces de los programas de <i>software</i> para realizar trabajos más elaborados.			El INSP tiene recursos para recopilar una amplia gama de datos. La información recogida a menudo es suficiente para las necesidades de políticas y programas, pero a veces puede sufrir carencias importantes. El personal tiene las destrezas y recursos para recopilar y analizar datos, incluyendo análisis sofisticados.			El INSP tiene los recursos adecuados para proporcionar al Ministerio de Salud y a otras partes interesadas clave los datos que se requieren para responder a preguntas clave sobre políticas y programas. El INSP actualiza continuamente las destrezas del personal, la infraestructura y la tecnología para satisfacer la demanda de datos actual y futura.		
<b>Calidad</b>	Los datos recopilados a menudo son de mala calidad o incompletos. Los análisis del INSP son muy básicos y pueden contener errores. La falta de computadoras y programas de <i>software</i> también limita el análisis y la recolección de datos.			La calidad de los datos recogidos y de los análisis de datos varía según el proyecto.			Los proyectos del INSP se completan habitualmente en forma oportuna. La calidad de los datos y análisis es por lo general elevada.			El INSP usa una amplia variedad de herramientas para recopilar, analizar y visualizar los resultados para la máxima calidad y utilidad de sus datos. La recolección, organización y análisis de los datos son sobresalientes, aun en las actividades más complejas. Los resultados de la investigación del INSP gozan de una gran confianza.		
<b>Involucramiento</b>	Los responsables de las decisiones y otras partes interesadas no participan en la definición de las preguntas para la recolección de datos. El INSP comparte sus hallazgos con las partes interesadas que lo solicitan.			El INSP a veces involucra a los responsables de las decisiones y otros grupos de interés para fijar prioridades sobre la recolección de datos, usualmente a petición de las partes interesadas. Algunos hallazgos tienen amplia difusión.			Los responsables de las decisiones y otras partes interesadas proporcionan habitualmente comentarios al INSP sobre sus prioridades y el INSP se asegura de que estos tengan acceso a los resultados. La entidad comparte sus hallazgos a través de su sitio web y otros canales.			El INSP solicita activamente los comentarios de diversas partes interesadas para guiar su recolección de datos y comparte activamente los resultados si considera que pueden tener implicaciones en políticas y programas. El INSP mantiene el involucramiento a medida que avanzan los proyectos, lo que aumenta la probabilidad de que sus resultados sean utilizados. Los hallazgos de gran impacto tienen una amplia difusión por una variedad de canales.		
<b>Impacto</b>	Los datos recopilados y los análisis finalizados casi nunca guían la toma de decisiones.			El INSP puede ofrecer ejemplos de cómo la recolección y el análisis de datos han guiado las políticas o programas.			Los responsables de las decisiones a menudo dependen del criterio del INSP para guiar sus políticas y programas.			La recolección y el análisis de datos del INSP tienen un gran impacto en las políticas y programas del Min. de Salud y muchas otras organizaciones.		

[La Herramienta sobre los Niveles de Desarrollo \(SDT\)](#) del INSP fue elaborada por los [Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades \(CDC\)](#) y la [Asociación Internacional de Institutos Nacionales de Salud Pública \(IANPHI\)](#) con la asistencia de un grupo asesor de líderes de Institutos Nacionales de Salud Pública (INSP) de todo el mundo.