

24. Stratégie de recueil et d'analyse des données														
Stade élémentaire			Stade intermédiaire			Stade avancé			Avant-garde					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Orientation stratégique			Les enquêtes, la surveillance et la recherche de l'INSP sont déterminées par les centres d'intérêt des donateurs ou de certains membres du personnel.			L'INSP tente de répondre aux questions importantes pour les politiques et programmes lorsqu'on le lui demande. Cependant, les données ne sont pas toujours recueillies ou utilisées d'une manière qui réponde aux questions posées, par exemple en menant une enquête alors qu'il faudrait effectuer une recherche approfondie, ou en n'analysant pas les données sur les changements dans les souches de la grippe après avoir lancé des vaccins.			L'INSP est conscient de l'importance des données pour les décideurs. Il recueille ou analyse des données pertinentes de sa propre initiative, ainsi qu'en réponse aux demandes du Ministère de la Santé et d'autres acteurs. En général, les méthodes de recueil et d'analyse des données sont adaptées aux questions posées.			L'INSP cherche systématiquement des possibilités de recueillir et d'analyser des données d'une manière qui puisse guider les politiques et programmes. Il utilise des analyses documentaires et l'avis des décideurs et des autres acteurs, ainsi que d'autres informations, pour déterminer les questions à poser et pour recueillir et analyser les données de manière à maximiser l'utilité des résultats.		
Systèmes			L'INSP suit les consignes des donateurs pour le passage en revue des sujets humains, etc., mais il ne passe pas en revue ses propres plans de recueil et d'analyse de données. La plus grande partie du travail de l'INSP s'effectue sans protocole.			Des protocoles sont établis pour la plupart des programmes, mais ils sont parfois incomplets. La plupart des grands efforts faisant intervenir des sujets humains ou animaux respectent les prescriptions, mais il arrive souvent que les efforts de moindre envergure ne fassent pas l'objet des examens requis, ce qui peut limiter leur utilisation pour l'élaboration des politiques.			Tous les programmes donnent lieu à l'établissement de protocoles détaillés, qui sont revus en interne. Beaucoup de programmes font aussi l'objet d'une révision externe. Le recueil de données de l'INSP respecte habituellement les règles de protection des sujets humains et animaux.			L'INSP a des processus de révision rigoureux pour assurer la qualité des études et la protection des sujets humains et animaux. Beaucoup de protocoles, notamment ceux qui font intervenir des partenaires ou qui concernent des études de grande ampleur ou très médiatisées, font aussi l'objet d'une révision externe.		
Ressources			L'INSP a peu de ressources pour mener ses enquêtes, sa surveillance et sa recherche en dehors de programmes particuliers financés par des donateurs. Ses capacités d'analyse de données sont limitées.			Pour certains programmes (comme ceux non financés par des donateurs), les moyens de recueil des données de l'INSP sont limités, par exemple par l'absence d'outil informatique. Le personnel peut effectuer des analyses de données élémentaires, mais n'a pas les compétences et, parfois, les logiciels requis pour faire un travail plus poussé.			L'INSP a les ressources nécessaires pour recueillir un large éventail de données. Les informations recueillies suffisent souvent aux besoins des politiques et programmes, mais il y a parfois de graves lacunes. Le personnel a les compétences et les ressources requises pour recueillir et analyser les données, y compris pour en faire une analyse poussée et approfondie.			L'INSP a des ressources adéquates pour fournir au Ministère de la Santé et aux autres acteurs les données qu'il leur faut pour répondre aux questions essentielles pour les politiques et programmes. Il actualise systématiquement les compétences du personnel, l'infrastructure et les moyens technologiques pour répondre aux besoins de données actuels et à ceux prévus pour l'avenir.		
Qualité			Les données recueillies sont souvent incomplètes et de mauvaise qualité. Les analyses de l'INSP sont rudimentaires et peuvent contenir des erreurs. Le manque d'ordinateurs et de logiciels limite aussi le recueil et l'analyse des données.			La qualité des données recueillies et de leur analyse varie selon le programme.			Les programmes de l'INSP sont toujours réalisés dans les meilleurs délais. Les données et leur analyse sont généralement de haute tenue.			L'INSP utilise différents outils pour recueillir et analyser ses données et pour visualiser les résultats, afin de maximiser leur qualité et leur utilité. Le recueil, l'organisation et l'analyse des données sont d'excellente qualité, même dans les études les plus complexes. La grande fiabilité des résultats de recherche de l'INSP est largement reconnue.		
Collaboration			Les décideurs et autres acteurs ne participent pas à la définition des questions posées pour le recueil des données. L'INSP partage ses résultats avec les acteurs qui en font la demande.			L'INSP fait parfois intervenir les décideurs et d'autres acteurs pour établir les priorités du recueil de données, habituellement à leur demande. Certains résultats sont largement partagés.			Les décideurs et autres acteurs donnent régulièrement leur avis à l'INSP à propos des priorités, et celui-ci veille à leur donner accès aux résultats. Il communique ses résultats sur son site Web et par d'autres moyens.			L'INSP demande activement l'avis des différents acteurs pour guider ses efforts de recueil de données, et prend les devants pour partager les résultats qui ont, selon lui, des implications pour les politiques et programmes. L'INSP maintient le dialogue au fur et à mesure du déroulement des programmes pour que les résultats aient plus de chances d'être utilisés. Les résultats à fort impact sont largement diffusés selon différentes méthodes.		
Impact			Les données recueillies et analysées ne servent presque jamais à éclairer la prise de décision.			L'INSP peut donner des exemples dans lesquels le recueil et l'analyse des données ont guidé des politiques ou des programmes.			Les décideurs s'en remettent souvent aux évaluations de l'INSP pour guider les politiques et programmes.			Les données recueillies et analysées par l'INSP ont un impact majeur sur les politiques et programmes du Ministère de la Santé et de plusieurs autres organisations.		

L'outil de développement par stades (SDT) des INSP a été mis au point par les [CDC \(Centres pour le contrôle et la prévention des maladies\) des États-Unis](#) et par [l'IANPHI \(International Association of National Public Health Institutes\)](#) avec l'assistance d'un groupe consultatif composé de leaders des Instituts nationaux de santé publique (INSP) du monde entier.