

18. Surveillance sentinelle											
Stade élémentaire			Stade intermédiaire			Stade avancé			Avant-garde		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Orientation stratégique	L'INSP établit des systèmes de surveillance sentinelle selon les priorités des donateurs. La surveillance sentinelle vise principalement à fournir des données aux donateurs.		La plupart des systèmes de surveillance sentinelle de l'INSP sont établis parce que des donateurs sont prêts à les financer. Dans quelques cas, ils sont établis pour répondre aux priorités de l'INSP ou du Ministère de la Santé. L'INSP tente d'utiliser les données de surveillance pour guider les politiques et programmes.			La surveillance sentinelle menée par l'INSP est destinée à apporter des données pour guider les politiques et programmes. La conception des systèmes tient compte de tous les aspects de la surveillance, du recueil des données jusqu'à leur analyse et leur utilisation.			L'INSP utilise plusieurs approches, en particulier la collaboration avec les décideurs, pour maximiser l'utilité des systèmes de surveillance sentinelle dans le guidage de la réponse aux menaces actuelles et dans la détection des problèmes émergents.		
Systèmes	L'INSP a quelques POS pour la surveillance, mais elles sont incomplètes ou peu applicables (comme dans le cas de POS multinationales inadaptées au pays) et il arrive souvent qu'elles ne soient pas suivies ou pas disponibles aux sites sentinelles. La révision des systèmes se fait au gré des circonstances, voire pas du tout.		Les POS de la surveillance sentinelle sont parfois périmés ou non disponibles aux sites sentinelles. La plupart des systèmes de surveillance sont révisés au moins en partie, mais les révisions ne sont pas exhaustives et sont rarement suivies d'effets.			Les POS sont disponibles sur tous les sites sentinelles et sont généralement suivies. Les systèmes de surveillance sont évalués régulièrement à l'aune d'indicateurs standard (respect des délais, exhaustivité, etc.). L'INSP tient souvent compte des résultats de l'évaluation pour améliorer l'utilité et l'efficacité des systèmes.			Pour maintenir la qualité et l'adéquation des systèmes, l'INSP a des processus d'évaluation et de révision rigoureux, qui déterminent notamment si les données sont utiles et si les sites sentinelles sont optimaux. Les évaluations débouchent généralement sur des améliorations dans le système.		
Ressources	L'INSP a peu de ressources pour mener une surveillance sentinelle en dehors de programmes particuliers financés par des donateurs. Sa capacité à analyser les données et à les utiliser pour formuler des recommandations sur les politiques et programmes est limitée.		Pour certains programmes (comme ceux non financés par des donateurs), les moyens de recueil des données de l'INSP sont limités. Le personnel de l'INSP peut effectuer des analyses de données élémentaires, mais n'a pas les compétences et les logiciels requis pour faire un travail plus poussé. Il n'a pas les compétences requises pour intégrer les données de surveillance avec d'autres informations afin de formuler des recommandations de qualité.			L'INSP a les ressources nécessaires pour recueillir un large éventail de données provenant de nombreux sites. Le personnel a les compétences et les ressources nécessaires pour recueillir et analyser les données (y compris pour en faire une analyse poussée et approfondie) et s'en servir pour formuler des recommandations. Les informations recueillies suffisent souvent à guider les politiques et programmes, mais il y a parfois de graves lacunes.			L'INSP investit beaucoup dans tous les aspects de ses systèmes de surveillance, du recueil jusqu'à l'utilisation des données. Il actualise systématiquement les compétences du personnel, l'infrastructure et les moyens technologiques pour répondre à la demande de données, d'analyse et de synthèse destinées à guider les recommandations, aujourd'hui et dans l'avenir. L'INSP a les ressources requises pour fournir au Ministère de la Santé et aux autres acteurs les données qu'il leur faut pour répondre aux questions essentielles pour les politiques et programmes.		
Qualité	Les données recueillies sont souvent incomplètes et de mauvaise qualité. Une grande partie des données n'est pas analysée, et les analyses effectuées sont rudimentaires et contiennent des erreurs. Le manque d'ordinateurs et de logiciels limite aussi le recueil et l'analyse des données.		La qualité des données recueillies varie selon le programme et selon le site. Certaines analyses se font en temps voulu, mais une grande partie des données n'est pas analysée. Les analyses sont plutôt rudimentaires (par exemple, elles donnent des nombres de cas par mois, mais sans examiner les tendances au fil du temps).			Le recueil et l'analyse des données de surveillance sentinelle de l'INSP sont généralement de haute tenue et les analyses se font plutôt rapidement.			L'INSP utilise différents outils pour recueillir et analyser les données et pour visualiser les résultats afin de maximiser leur qualité et leur utilité. Le recueil et l'analyse des données sont d'excellente tenue, même dans les études les plus complexes. L'INSP conçoit et teste régulièrement des méthodes innovantes pour améliorer la qualité de sa surveillance sentinelle.		
Collaboration	Les décideurs et autres acteurs ne participent pas à la définition des questions posées pour le recueil des données. L'INSP partage ses résultats avec les acteurs qui en font la demande.		L'INSP fait parfois intervenir les décideurs et d'autres acteurs pour établir les priorités du recueil de données, habituellement à leur demande. Certains résultats sont largement partagés.			Les décideurs et autres acteurs donnent régulièrement leur avis à l'INSP à propos des priorités, et celui-ci veille à leur donner accès aux résultats. Il communique ses résultats sur son site Web et par d'autres moyens.			L'INSP demande activement l'avis des différents acteurs pour guider ses efforts de recueil de données, et prend les devants pour partager ses résultats. L'INSP maintient le dialogue au fur et à mesure du déroulement des programmes pour que les résultats aient plus de chances d'être utilisés. Les résultats à fort impact sont diffusés selon différentes méthodes.		
Impact	Les systèmes de surveillance sentinelle de l'INSP apportent des données aux donateurs, mais celles-ci ne servent pas souvent à éclairer la prise de décision dans le pays.		L'INSP peut donner peu d'exemples dans lesquels le recueil et l'analyse des données de la surveillance sentinelle ont guidé des politiques ou des programmes.			Les décideurs s'en remettent souvent aux données de surveillance sentinelle de l'INSP pour guider les politiques et programmes.			La surveillance sentinelle de l'INSP a un impact majeur sur les politiques et programmes du Ministère de la Santé et de plusieurs autres organisations. Certains de ses résultats ont un impact mondial.		

L'outil de développement par stades (SDT) des INSP a été mis au point par les [CDC \(Centres pour le contrôle et la prévention des maladies\) des États-Unis](#) et par l'[IANPHI \(International Association of National Public Health Institutes\)](#) avec l'assistance d'un groupe consultatif composé de leaders des Instituts nationaux de santé publique (INSP) du monde entier.